



Universidad del  
Rosario

**370** Años  
*Formando proyectos de vida  
al servicio del país*

370 Años





# DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO REGIONAL EN COLOMBIA: UN ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD Y CRECIMIENTO.

Centro y Santanderes

Septiembre 2023





SCORE- Centro de estudios para la competitividad regional, creado para fomentar diálogo, análisis e investigación sobre las dinámicas económicas, políticas y sociales que influyen en la competitividad y su impacto en la dinámica cotidiana de la sociedad.

Contribuimos a la comprensión de los retos que permiten orientar la toma de decisiones, promoviendo la transformación y articulación de empresas, hacedores de política pública, academia y sociedad en general, soportado en la vinculación de los datos y la gestión del conocimiento.

<https://score.urosario.edu.co/>

 @UR\_Score



**Nuestra cuenta de Twitter:**

 @UR\_Score



# IDC : ¿Cómo medimos la fuerza competitiva regional?



¿Qué es el IDC?

El Índice Departamental de Competitividad (IDC) es una herramienta que **evalúa la capacidad** de los departamentos colombianos para **crear bienestar para sus habitantes**. Proporcionando una visión integral sobre los factores que **impulsan o restringen la competitividad** en cada región.

Competitividad  
Relativa



Funciones

- El IDC no solo mide la competitividad en términos absolutos, sino **también en relación a otros departamentos**.
- Proporciona un panorama de dónde se sitúa un departamento en relación a otros, considerando los múltiples factores y políticas que impactan su desarrollo.

- 1.Fomenta diálogos sobre factores que impactan la competitividad.
- 2.Impulsa estrategias de desarrollo para mejorar productividad y reducir inequidades.
- 3.Promueve la colaboración entre Comisiones Regionales de Competitividad.
- 4.Provee diagnósticos para guiar la evolución y transformación productiva.

La medición incluye 108 indicadores (datos “duros”, no de percepción) distribuidos en 4 factores de competitividad y 13 pilares.

## Índice Departamental de Competitividad

### Condiciones habilitantes

Pilar 1. Instituciones  
Pilar 2. Infraestructura  
Pilar 3. Adopción TIC  
Pilar 4. Sostenibilidad  
ambiental



### Capital humano

Pilar 5. Salud  
Pilar 6. Educación  
básica y media  
Pilar 7. Educación  
superior y formación  
para el trabajo



### Eficiencia de los mercados

Pilar 8. Entorno para los  
negocios  
Pilar 9. Mercado laboral  
Pilar 10. Sistema  
financiero  
Pilar 11. Tamaño del  
mercado



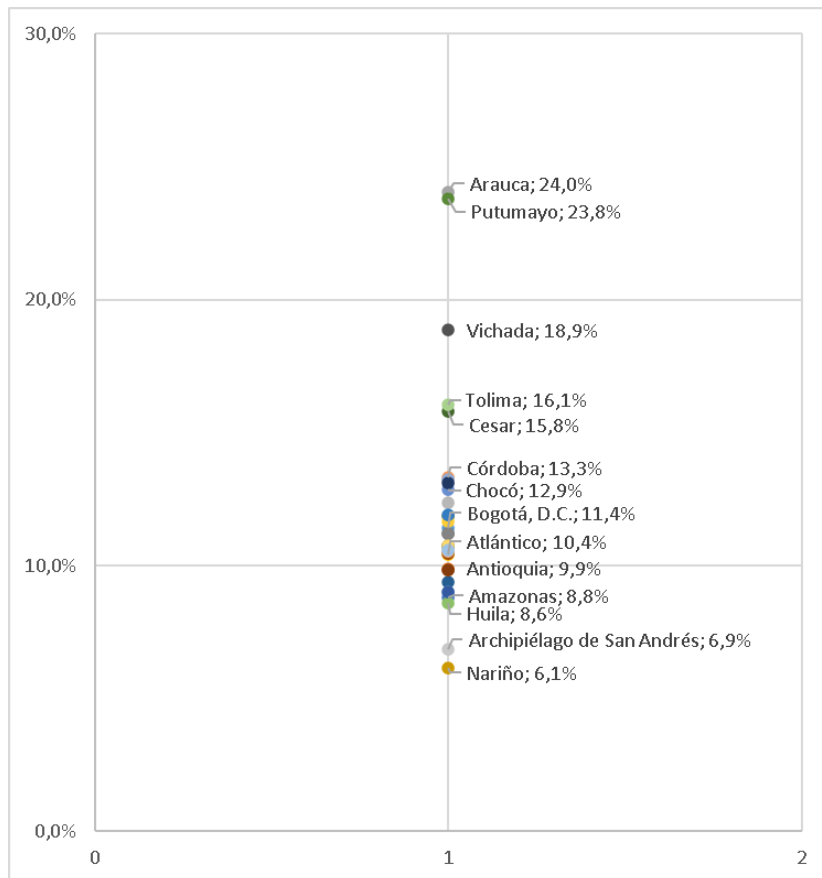
### Ecosistema innovador

Pilar 12. Sofisticación y  
diversificación  
Pilar 13. Innovación



# IDC : ¿Cómo medimos la fuerza competitiva regional?

## ¿Como se mide el IDC?



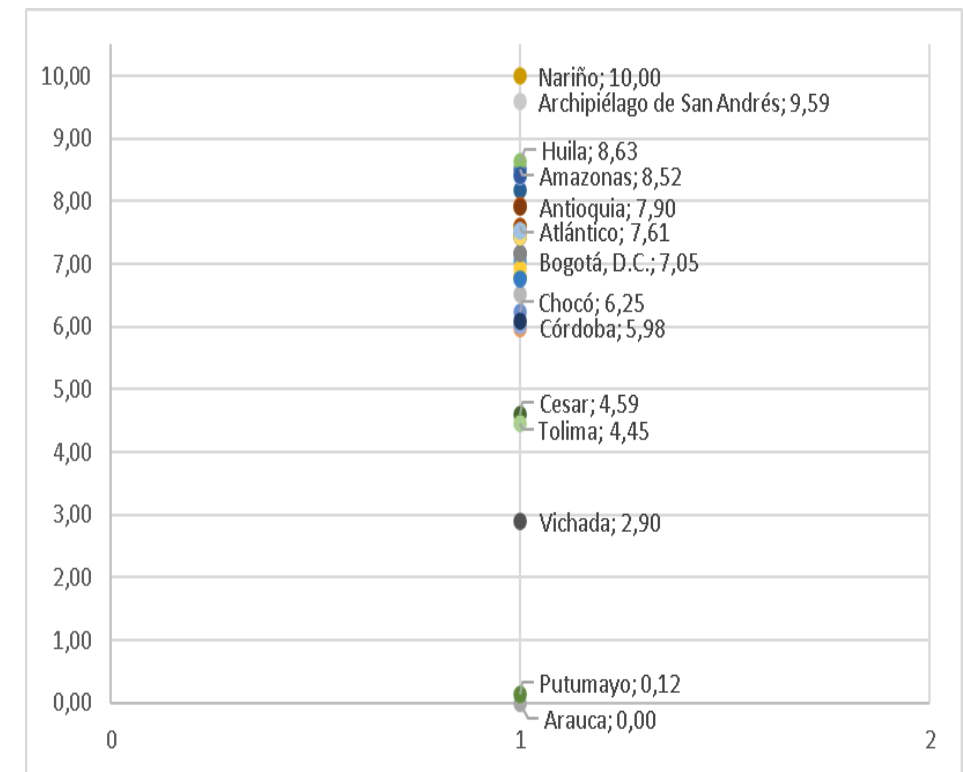
### LAB-1-2 Tasa de desempleo

Para indicadores directos:

$$\text{Indicador} = \left[ \frac{\text{valor del departamento} - \text{valor mínimo del indicador}}{\text{valor máximo del indicador} - \text{valor mínimo del indicador}} \right] * 10 \text{ (1)}$$

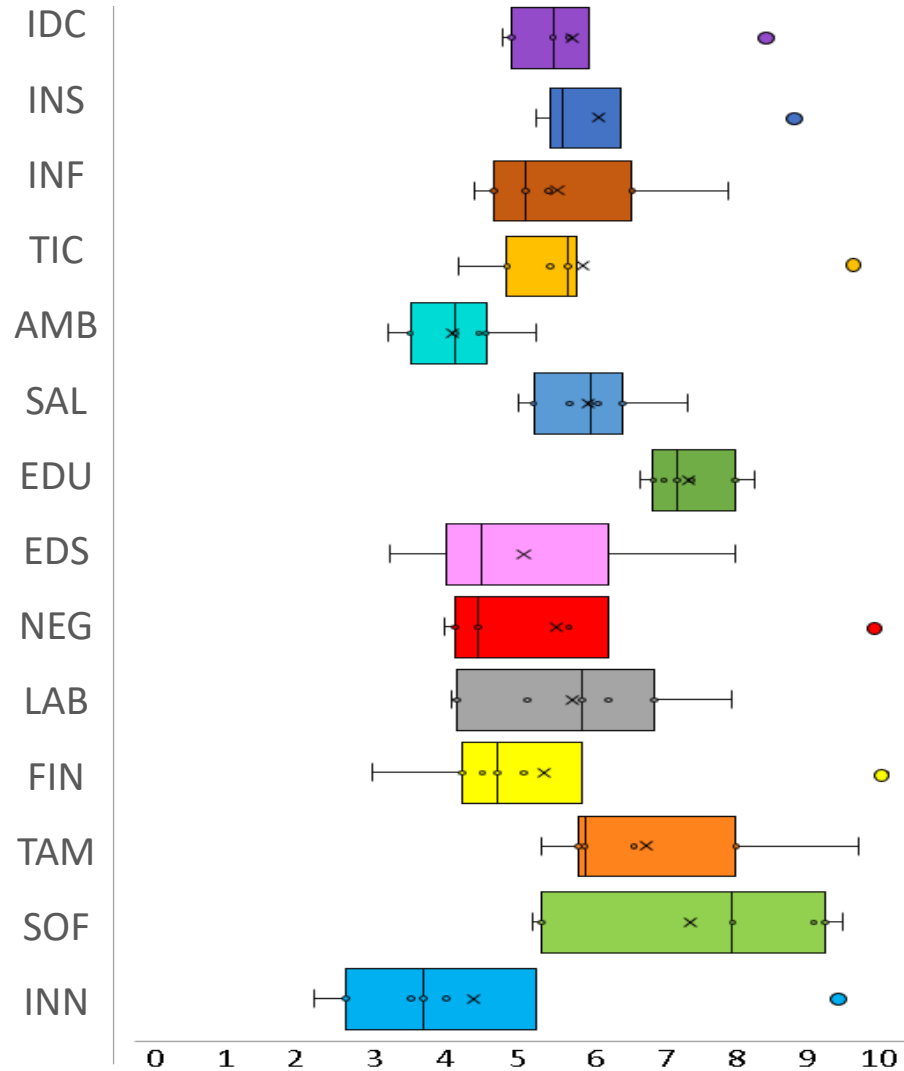
Para indicadores inversos:

$$\text{Indicador} = \left[ 1 - \left( \frac{\text{valor del departamento} - \text{valor mínimo del indicador}}{\text{valor máximo del indicador} - \text{valor mínimo del indicador}} \right) \right] * 10 \text{ (2)}$$



La diversidad en los resultados competitivos no oculta la similitud de los desafíos regionales. La colaboración interregional emerge como una herramienta estratégica para impulsar la competitividad.

## Brecha regional



Departamento	Nacional		Región	
	Máx	Mín	Máx	Mín
Instituciones	Bogotá, D.C. (8,79)	Vichada (2,78)	Bogotá, D.C. (8,79)	Tolima (3,55 - 17)
Infraestructura	Bogotá, D.C. (7,84)	Vichada (1,01)	Bogotá, D.C. (7,84)	Santander (3,48 - 18)
Adopción TIC	Bogotá, D.C. (9,58)	Vaupés (0,25)	Bogotá, D.C. (9,58)	Norte de Santander (4,17 - 17)
Sostenibilidad ambiental	Bogotá, D.C. (6,89)	Vichada (2,47)	Bogotá, D.C. (6,89)	Norte de Santander (3,20 - 27)
Salud	Bogotá, D.C. (7,31)	Vichada (1,12)	Bogotá, D.C. (7,31)	Cundinamarca (2,32 - 24)
Educación básica y media	Boyacá (8,23)	Vaupés (2,09)	Boyacá (8,23)	Norte de Santander (1,57 - 12)
Educación superior y formación para el trabajo	Bogotá, D.C. (7,94)	Chocó (0,87)	Bogotá, D.C. (7,94)	Huila (4,76 - 20)
Entorno para los negocios	Bogotá, D.C. (9,89)	Vaupés (1,57)	Bogotá, D.C. (9,89)	Tolima (5,94 - 24)
Mercado laboral	Bogotá, D.C. (7,93)	Sucre (3,04)	Bogotá, D.C. (7,93)	Norte de Santander (3,87 - 30)
Sistema financiero	Bogotá, D.C. (10)	Vichada (0,52)	Bogotá, D.C. (10)	Cundinamarca (7,06 - 20)
Tamaño del mercado	Bogotá, D.C. (9,67)	Amazonas (0,70)	Bogotá, D.C. (9,67)	Tolima (4,38 - 23)
Sofisticación y diversificación	Valle del Cauca (9,70)	Amazonas (0,0)	Cundinamarca (9,45)	Huila (4,26 - 20)
Innovación	Bogotá, D.C. (8,66)	Vichada (0,08)	Bogotá, D.C. (8,66)	Huila (6,80 - 17)

Fuente: Índice de Competitividad Departamental 2023, cálculos propios

# ¿Cómo observar la evolución propia?

## ¿Qué es la "Competitividad Evolutiva"?

Se refiere al análisis de cómo los departamentos **han evolucionado en términos de competitividad**. Más que una medición del estado actual, este enfoque **considera la trayectoria y los cambios históricos**, permitiendo identificar **patrones de avance y retroceso** y comprender las **dinámicas que influyen en el presente de cada departamento**.

## ¿Por qué importa?

- Permite diseñar políticas y estrategias adaptadas a las necesidades específicas de cada departamento.
- Ayuda a identificar progresos o retrocesos en indicadores clave.
- Ofrece una mirada detallada de cómo los esfuerzos del pasado están impactando el presente



# Metodología de competitividad evolutiva

1. Selección de indicadores por pilar.
2. Establecimiento de una ventana de observación (3 años).
3. Cálculo de tasas de crecimiento entre periodos.
4. Construcción de un índice de crecimiento ponderado (ICP), priorizando datos recientes.

Para calcular el ICP, se utiliza una fórmula específica y una ponderación exponencial para asignar pesos a cada período:

$$ICP = \frac{\sum_{k=i}^n x_i * w_i}{\sum_{k=i}^n w_i}$$

Donde  $n$  representa el número de periodos

$x_i$  : Tasa de crecimiento en el periodo  $i$ ,

$w_i$  : peso asignado al periodo  $i$ .

La ponderación exponencial se emplea para calcular los pesos de los periodos, asignando un peso decreciente a medida que se aleja del periodo más reciente:

$$w_i = (1 - \alpha)^{n-i}$$

5. De los indicadores calculados con el ICP, se agregan por medio de la mediana, para obtener un puntaje único por pilar.

# Resultados ICP para pilar ambiental

## Indicadores pilar ambiental

Año IDC	AMB-1-1	AMB-1-2	AMB-1-3	AMB-1-4	AMB-2-1	AMB-2-2	AMB-2-3
2021	69,01	0,2060	0,365	0,178	0,25	12,76	10,65
2022	103,55	0,2056	0,362	0,230	0,27	5,94	10,15
2023	242,64	0,2080	0,361	0,263	0,27	19,99	9,15

\*indicadores con notación negativa

## Tasa de crecimiento para cada indicador del pilar ambiental

Tasa de crecimiento	AMB-1-1	AMB-1-2	AMB-1-3	AMB-1-4	AMB-2-1	AMB-2-2	AMB-2-3	Ponderado	Relevancia
2022	-50,04%	-0,21%	0,63%	29,13%	7,54%	-53,44%	-4,69%	0,11	25%
2023	-134,33%	1,19%	0,35%	14,31%	1,12%	236,48%	-9,85%	0,33	75%

\* Las tasas con connotación negativa se multiplican por -1.

## Resultado de ICP por indicador

	AMB-1-1	AMB-1-2	AMB-1-3	AMB-1-4	AMB-2-1	AMB-2-2	AMB-2-3
ICP	-1,133	0,008	0,004	0,180	0,027	1,640	-0,086

AMB-1-1: Hectáreas de bosque deforestadas - AMB-1-2: Áreas protegidas - AMB-1-3: Emisiones de CO2 de fuentes fijas - AMB-1-4: Emisiones de CO2 de fuentes móviles - AMB-2-1: Negocios verdes - AMB-2-2: Inversión en servicios ambientales - AMB-2-3: Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos

# Resultados ICP para pilar ambiental

## Indicadores pilar ambiental

Año IDC	AMB-1-1	AMB-1-2	AMB-1-3	AMB-1-4	AMB-2-1	AMB-2-2	AMB-2-3
2021	69,01	0,2060	0,365	0,178	0,25	12,76	10,65
2022	103,55	0,2056	0,362	0,230	0,27	5,94	10,15
2023	242,64	0,2080	0,361	0,263	0,27	19,99	9,15

\*indicadores con notación negativa

## Tasa de crecimiento para cada indicador del pilar ambiental

Tasa de crecimiento	AMB-1-1	AMB-1-2	AMB-1-3	AMB-1-4	AMB-2-1	AMB-2-2	AMB-2-3	Ponderador	Relevancia
2022	-50,04%	-0,21%	0,63%	29,13%	7,54%	-53,44%	-4,69%	0,11	25%
2023	-134,33%	1,19%	0,35%	14,31%	1,12%	236,48%	-9,85%	0,33	75%

\* Las tasas con connotación negativa se multiplican por -1.

## Resultado de ICP por indicador

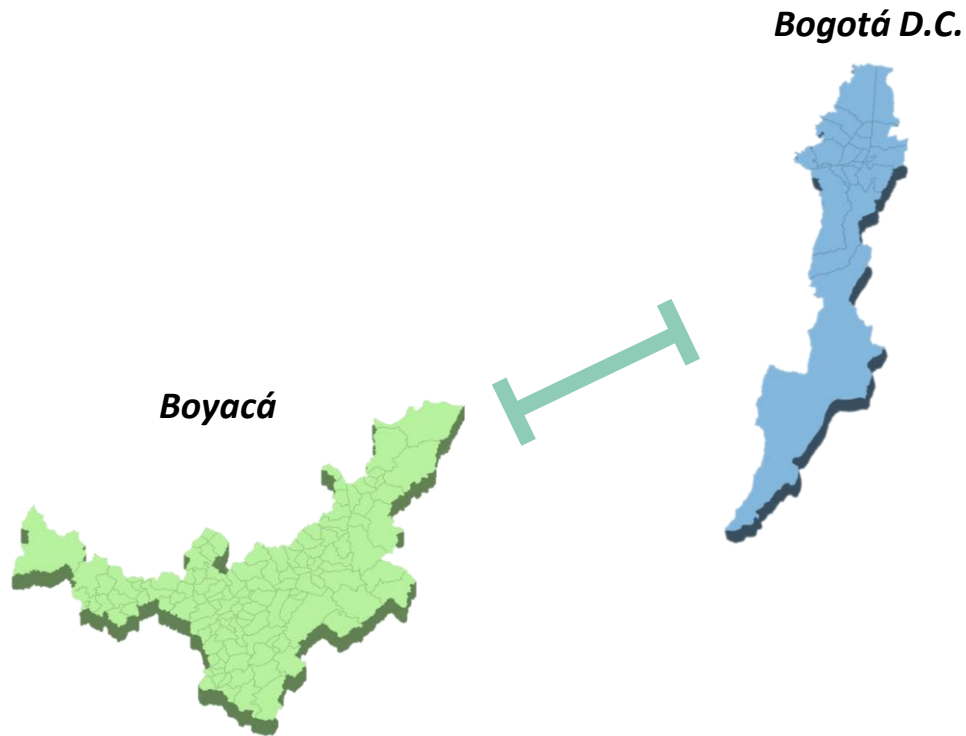
	AMB-1-1	AMB-1-2	AMB-1-3	AMB-1-4	AMB-2-1	AMB-2-2	AMB-2-3
ICP	-1,133	0,008	0,004	0,180	0,027	1,640	-0,086

Mediana del  
ICP Ambiental  
0,0042

AMB-1-1: Hectáreas de bosque deforestadas - AMB-1-2: Áreas protegidas - AMB-1-3: Emisiones de CO2 de fuentes fijas - AMB-1-4: Emisiones de CO2 de fuentes móviles - AMB-2-1: Negocios verdes - AMB-2-2: Inversión en servicios ambientales - AMB-2-3: Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos

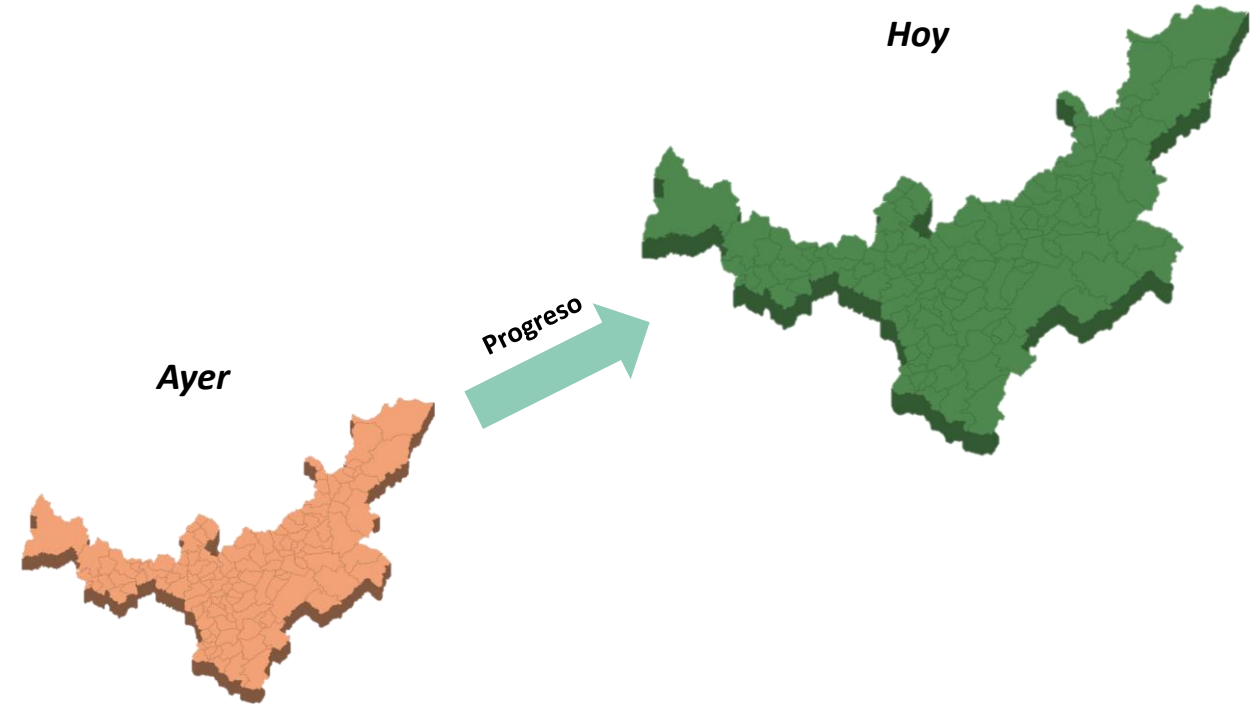
# Análisis Conjunto: IDC y Gestión Evolutiva

## Capacidad relativa IDC por Pilar



¿Cómo se encuentran el Departamento con respecto a los demás departamentos del país?

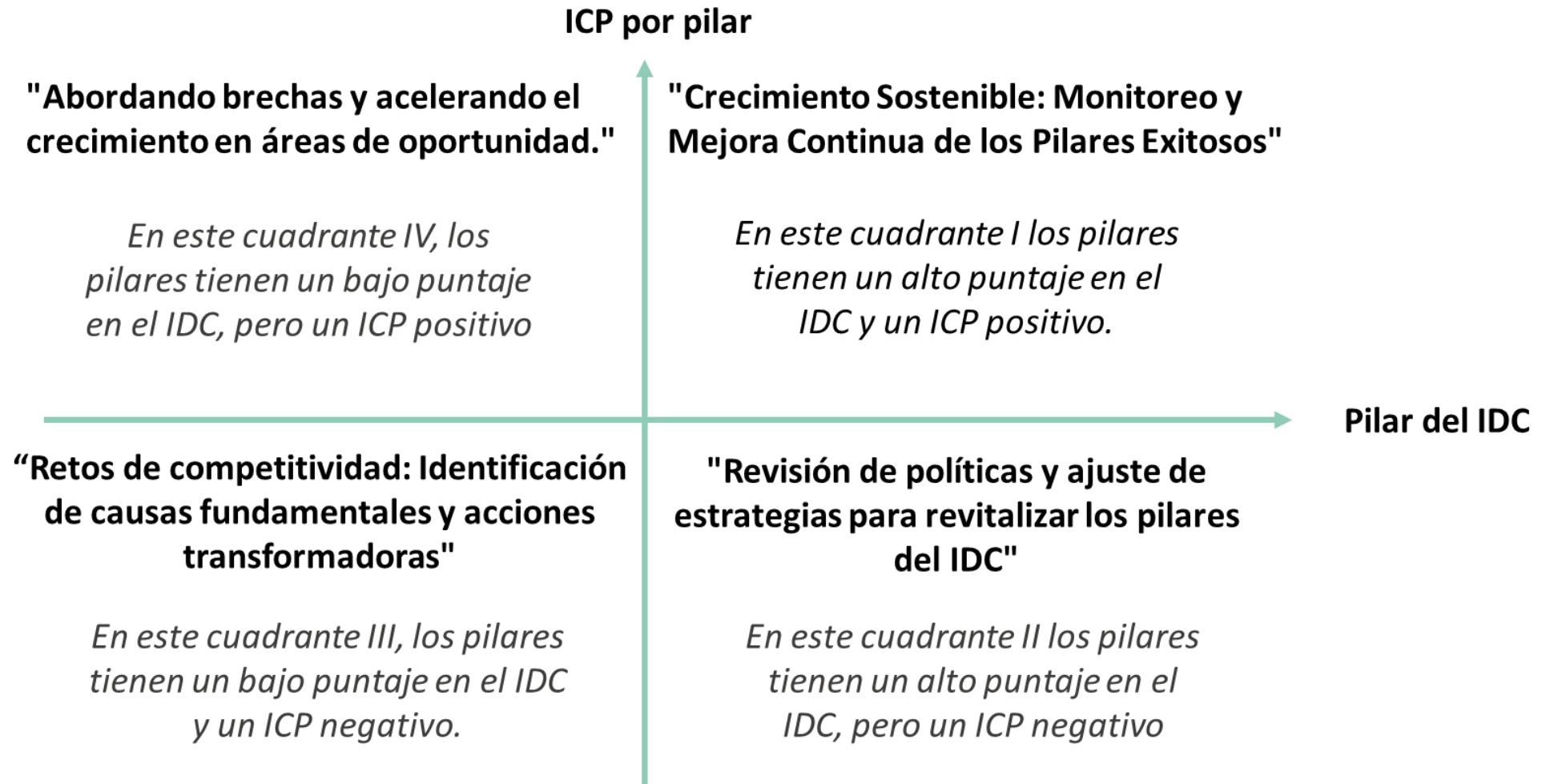
## Gestión Evolutiva ICP por pilar



¿Cómo ha cambiado y se ha adaptado el Departamento a lo largo del tiempo para mejorar su competitividad y responder a nuevos desafíos?

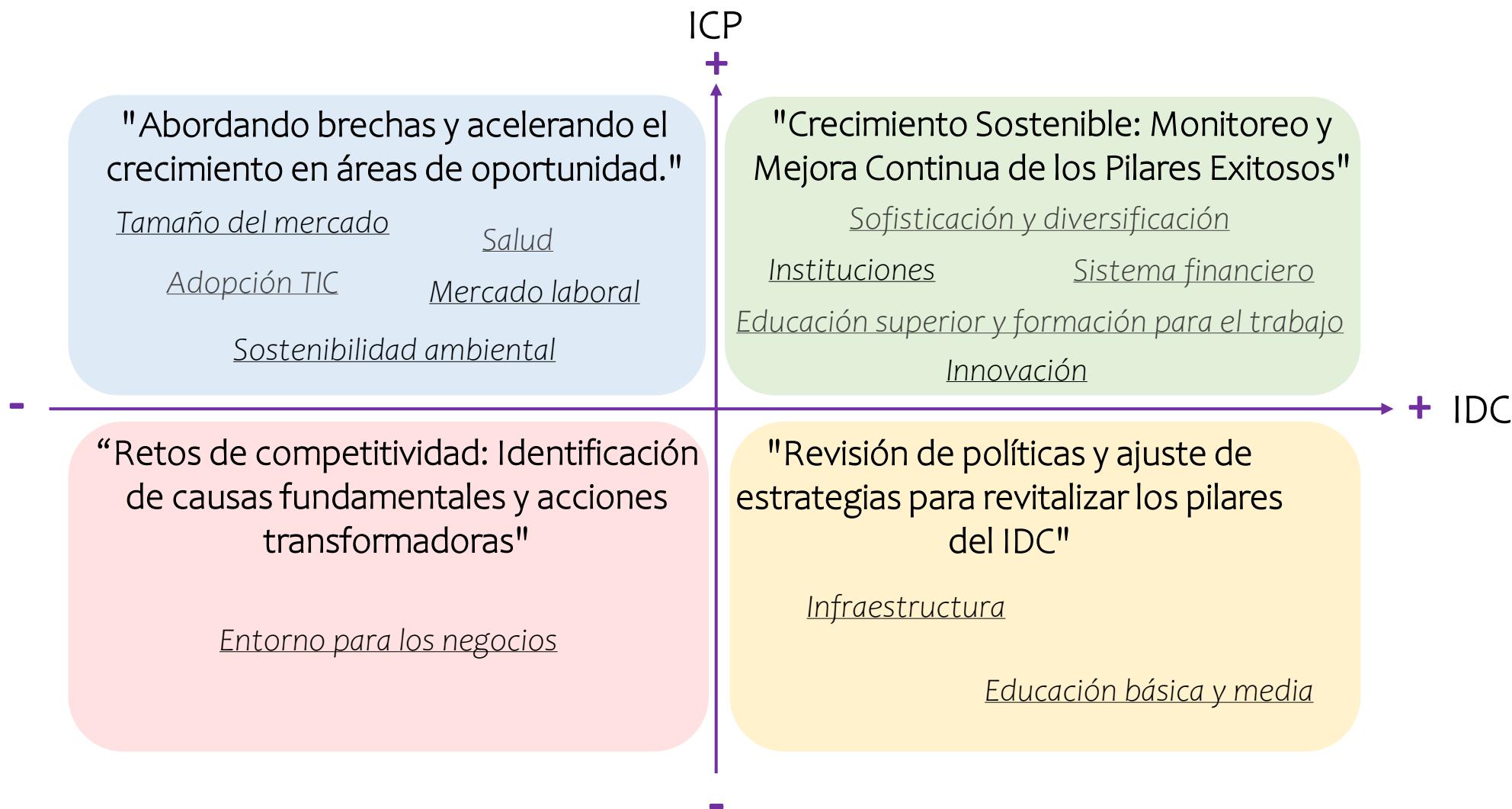


# Cuadrantes estratégicos



# NORTE DE SANTANDER

# Resultados para Norte de Santander





# Resultados para Norte de Santander

Sofisticación y diversificación

Crecimiento Sostenible: Monitoreo y Mejora Continua de los Pilares Exitosos  
(↑IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
SOF-1-1	Diversificación de mercados de destino de exportaciones		↑ 0,18	0,08	10,00	7,93	Fortalezas
SOF-1-2	Diversificación de la canasta exportadora		↓ -0,01		5,86		Debilidades



# Resultados para Norte de Santander

Educación básica y media

Revisión de políticas y ajuste de estrategias para revitalizar los pilares del IDC  
(↑IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real 2019-2021	ICP		IDC 2023		Categoría
			Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		↓ -0,08	0,00	6,45	6,65	Debilidades
EDU-2-3	Docentes de colegios oficiales con posgrado		↓ 0,00		6,02		Debilidades
EDU-2-4	Relación estudiantes-docentes		↓ -0,01		5,79		Debilidades
EDU-2-5	Inversión en calidad de la educación básica y media		↓ -0,21		1,92		Debilidades
EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		↑ 0,03		8,11		Fortalezas
EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		↑ 0,06		6,98		Fortalezas
EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		↑ 0,01		7,72		Fortalezas
EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		↑ 0,02		8,73		Fortalezas
EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		↓ -0,01		7,18		Oportunidades
EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		↓ 0,00		7,64		Oportunidades

# Resultados para Norte de Santander

Entorno para los negocios

Retos de competitividad: Identificación de causas fundamentales y acciones transformadoras  
(↓IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
NEG-1-1	Facilitación de trámites		↓ -0,01	-0,01		4,42	Debilidades
NEG-2-3	Participación de medianas y grandes empresas		↓ -0,01				Debilidades
NEG-2-1	Tasa de registro empresarial		↑ 0,12				Potencial de mejora
NEG-2-2	Densidad empresarial		↑ 0,11				Potencial de mejora
NEG-1-2	Concentración en el sector secundario		↓ -3,84				Oportunidades
NEG-1-3	Concentración en el sector terciario		↓ -2,88				Oportunidades

# Resultados para Norte de Santander

Tamaño del mercado

Abordando brechas y acelerando el crecimiento en áreas de oportunidad  
(↓IDC ↑ICP)

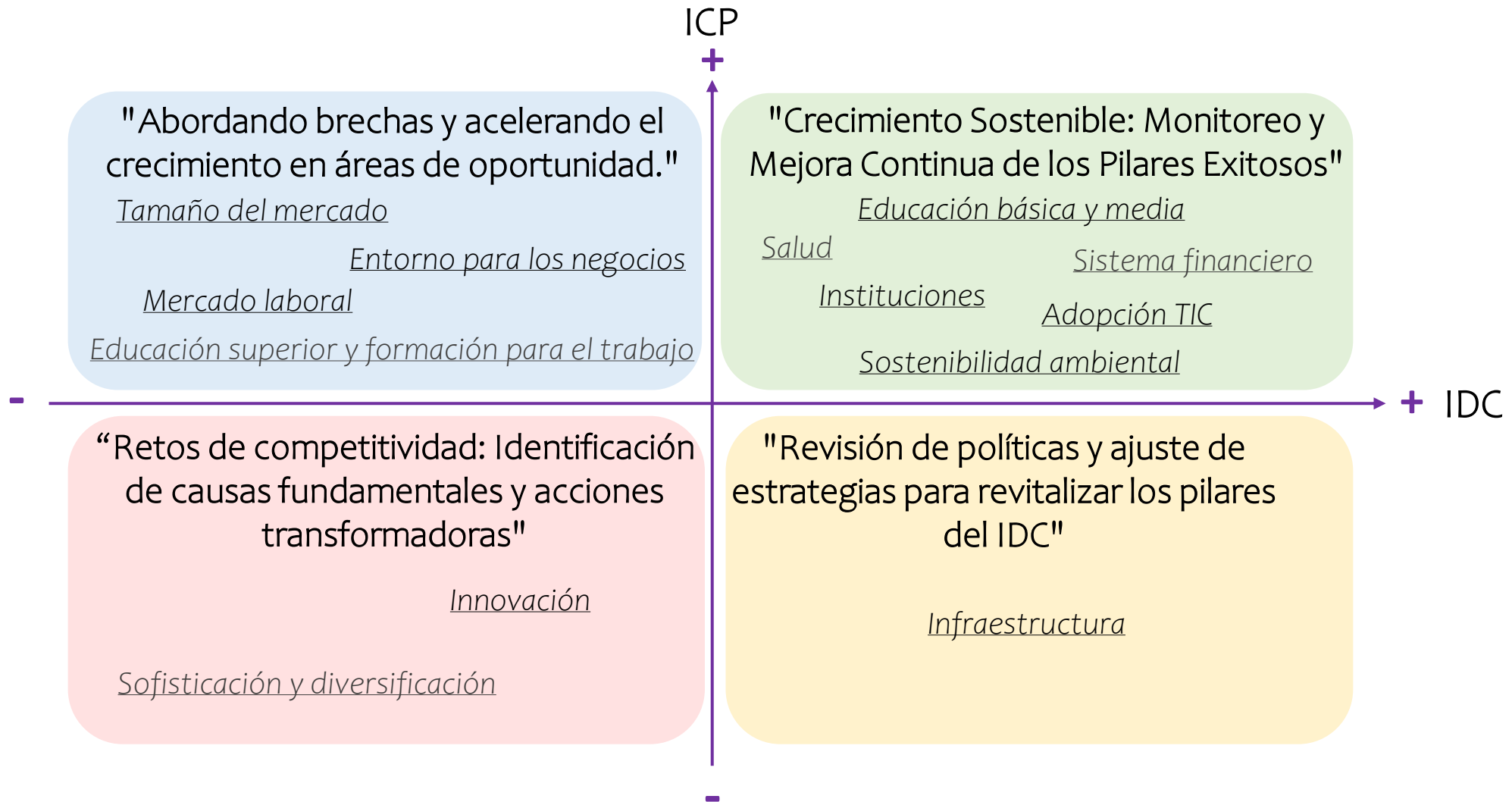
Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoría
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
TAM-2-1	Tamaño del mercado externo		↑ 0,03	0,03	9,35	5,80	Fortalezas
TAM-1-1	Tamaño del mercado interno		↑ 0,00		5,57		Potencial de mejora
TAM-2-2	Grado de apertura comercial		↑ 0,23		2,72		Potencial de mejora

# HUILA



# Resultados para Huila



# Resultados para Huila

Educación básica y media

## Crecimiento Sostenible: Monitoreo y Mejora Continua de los Pilares Exitosos (↑IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		↓ -0,02	0,01	6,93	6,98	Debilidades
EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		↓ -1,00		4,28		Debilidades
EDU-2-4	Relación estudiantes-docentes		↓ -0,01		6,39		Debilidades
EDU-2-5	Inversión en calidad de la educación básica y media		↓ -0,39		2,50		Debilidades
EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		↑ 0,01		8,49		Fortalezas
EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		↑ 0,01		8,58		Fortalezas
EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		↑ 0,03		7,71		Fortalezas
EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		↑ 0,02		7,79		Fortalezas
EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		↑ 0,02		8,92		Fortalezas
EDU-2-3	Docentes de colegios oficiales con posgrado		↑ 0,06		8,23		Fortalezas

# Resultados para Huila

Revisión de políticas y ajuste de estrategias para revitalizar los pilares del IDC  
(↑IDC ↓ICP)

Infraestructura

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓



Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
INF-1-4	Costo de la energía eléctrica		↓ -0,14	-0,01	4,09	5,37	Debilidades
INF-2-1	Red vial primaria por cada 100.000 habitantes		↓ -0,01		4,52		Debilidades
INF-2-2	Red vial primaria por área		↓ 0,00		1,28		Debilidades
INF-2-4	Red vial a cargo del departamento por cada 100.000 habitantes		↓ -0,01		3,59		Debilidades
INF-3-4	Índice de conectividad aérea		↓ -0,32		1,22		Debilidades
INF-1-2	Cobertura efectiva de gas natural		↑ 0,00		9,31		Fortalezas
INF-2-6	Porcentaje de vías a cargo del departamento en buen estado		↑ 0,00		9,91		Fortalezas
INF-1-1	Cobertura de acueducto		↓ -0,15		5,77		Oportunidades
INF-1-3	Cobertura de la energía eléctrica		↓ 0,00		9,86		Oportunidades
INF-1-5	Cobertura de alcantarillado		↓ -0,14		5,66		Oportunidades
INF-2-3	Porcentaje de vías primarias en buen estado		↓ -0,03		6,95		Oportunidades
INF-3-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		↓ -0,20		7,18		Oportunidades
INF-3-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		↓ -0,34		9,65		Oportunidades
INF-2-5	Red vial a cargo del departamento por área		↑ 0,00		1,53		Potencial de mejora
INF-3-3	Pasajeros movilizados vía aérea		↑ 1,48		0,13		Potencial de mejora

# Resultados para Huila

Sofisticación y diversificación

Retos de competitividad: Identificación de causas fundamentales y acciones transformadoras  
(↓IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoría
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
SOF-1-1	Diversificación de mercados de destino de exportaciones		↓ -0,01	-0,04	8,54	5,19	Oportunidades
SOF-1-2	Diversificación de la canasta exportadora		↓ -0,07		1,84		Debilidades

# Resultados para Huila

Tamaño del mercado

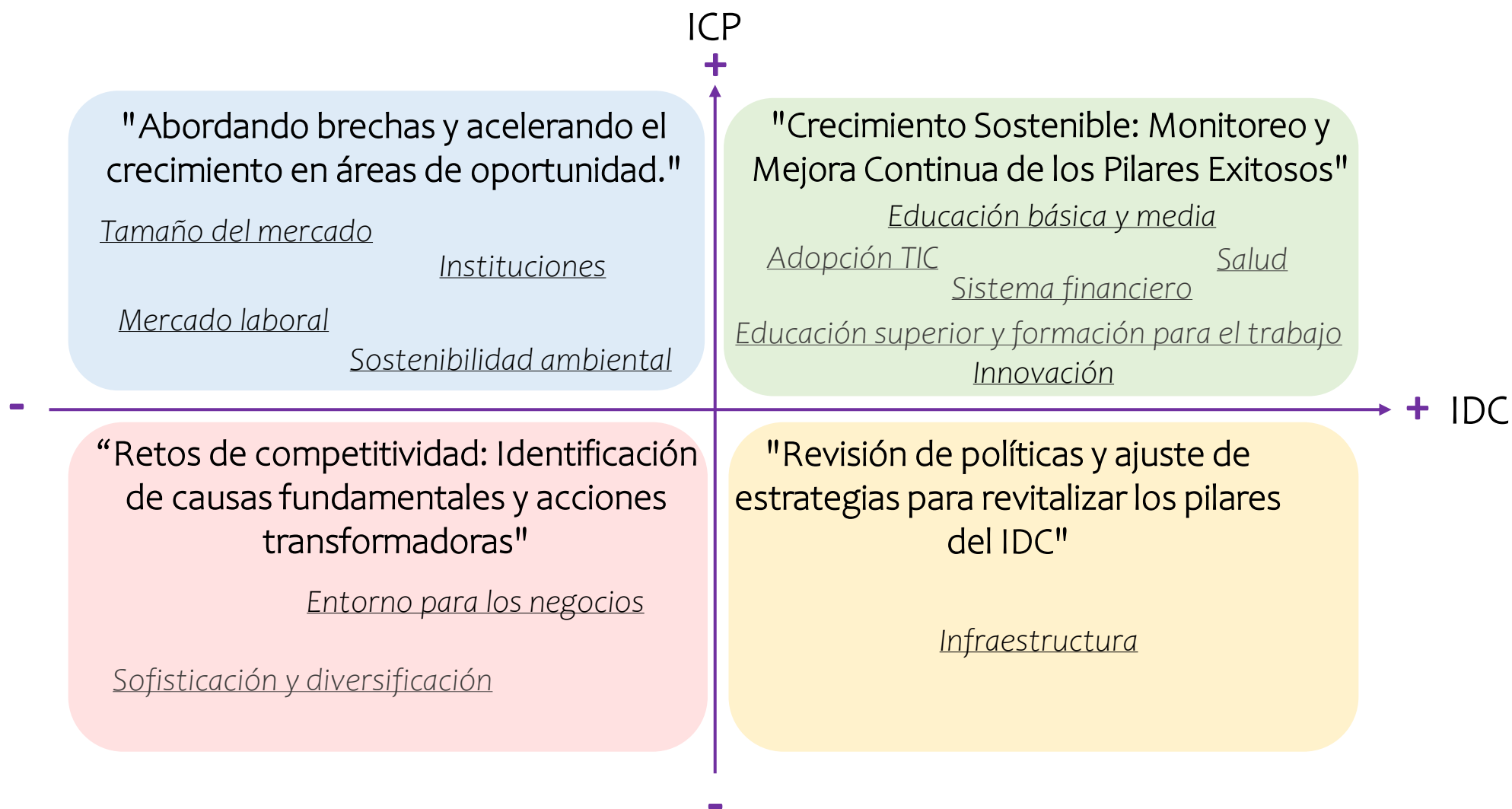
Abordando brechas y acelerando el crecimiento en áreas de oportunidad  
(↓IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
TAM-2-1	Tamaño del mercado externo		↑ 0,01	0,01	9,35	5,89	Fortalezas
TAM-1-1	Tamaño del mercado interno		↑ 0,00		5,55		Potencial de mejora
TAM-2-2	Grado de apertura comercial		↑ 0,20		3,13		Potencial de mejora

# TOLIMA

# Resultados para Tolima





# Resultados para Tolima

Educación básica y media

## Crecimiento Sostenible: Monitoreo y Mejora Continua de los Pilares Exitosos (↑IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoría
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		↓ -0,37	0,01	5,48	7,17	Debilidades
EDU-2-5	Inversión en calidad de la educación básica y media		↓ -0,20		2,64		Debilidades
EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		↑ 0,01		8,63		Fortalezas
EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		↑ 0,01		9,55		Fortalezas
EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		↑ 0,02		9,57		Fortalezas
EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		↑ 0,05		8,83		Fortalezas
EDU-2-3	Docentes de colegios oficiales con posgrado		↑ 0,05		7,26		Fortalezas
EDU-2-4	Relación estudiantes-docentes		↓ 0,00		7,39		Oportunidades
EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		↑ 0,01		5,96		Potencial de mejora
EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		↑ 0,01		6,37		Potencial de mejora

# Resultados para Tolima

Infraestructura

Revisión de políticas y ajuste de estrategias para revitalizar los pilares del IDC  
(↑IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

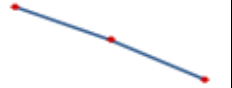

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
INF-1-4	Costo de la energía eléctrica		↓ -0,14	-0,02	2,11	4,62	Debilidades
INF-2-2	Red vial primaria por área		↓ -0,10		1,33		Debilidades
INF-2-5	Red vial a cargo del departamento por área		↓ 0,00		2,35		Debilidades
INF-3-4	Índice de conectividad aérea		↓ -0,13		1,13		Debilidades
INF-2-3	Porcentaje de vías primarias en buen estado		↑ 0,01		9,30		Fortalezas
INF-1-1	Cobertura de acueducto		↓ -0,02		4,94		Oportunidades
INF-1-2	Cobertura efectiva de gas natural		↓ -0,02		7,89		Oportunidades
INF-1-3	Cobertura de la energía eléctrica		↓ 0,00		9,86		Oportunidades
INF-1-5	Cobertura de alcantarillado		↓ -0,04		4,74		Oportunidades
INF-2-1	Red vial primaria por cada 100.000 habitantes		↓ -0,11		4,77		Oportunidades
INF-2-4	Red vial a cargo del departamento por cada 100.000 habitantes		↓ 0,00		5,56		Oportunidades
INF-3-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		↓ -0,23		4,90		Oportunidades
INF-3-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		↓ -0,04		7,92		Oportunidades
INF-2-6	Porcentaje de vías a cargo del departamento en buen estado		↑ 0,00		3,46		Potencial de mejora
INF-3-3	Pasajeros movilizados vía aérea		↑ 1,47		0,04		Potencial de mejora

# Resultados para Tolima

Sofisticación y diversificación

Retos de competitividad: Identificación de causas fundamentales y acciones transformadoras  
(↓IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
SOF-1-1	Diversificación de mercados de destino de exportaciones		↓ -0,28	-0,36	5,51	5,34	Oportunidades
SOF-1-2	Diversificación de la canasta exportadora		↓ -0,45		5,16		Debilidades

# Resultados para Tolima

Tamaño del mercado

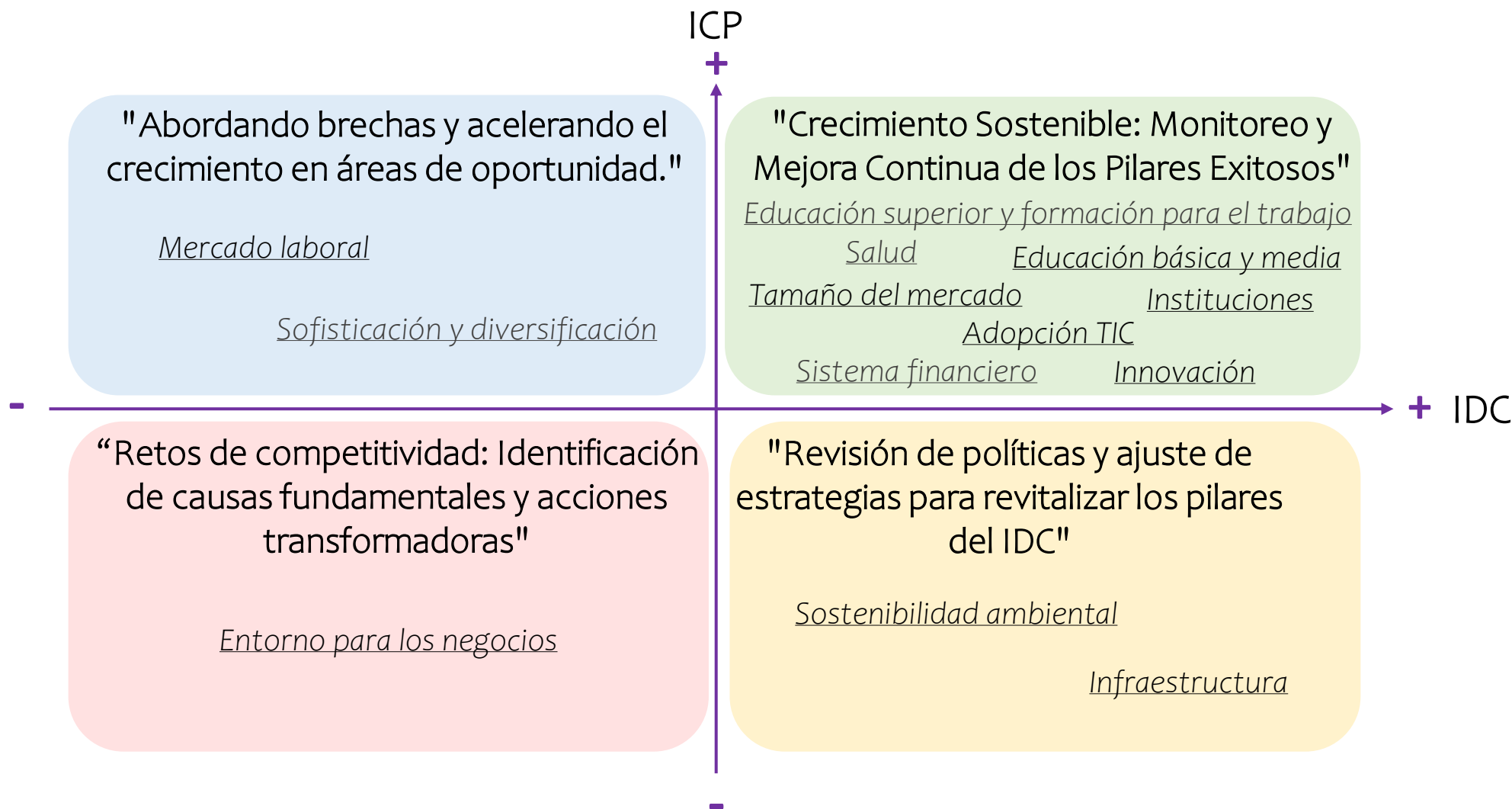
Abordando brechas y acelerando el crecimiento en áreas de oportunidad  
(↓IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoría
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
TAM-1-1	Tamaño del mercado interno		↑ 0,00	0,00	6,12	5,02	Fortalezas
TAM-2-1	Tamaño del mercado externo		↑ 0,02		8,61		Fortalezas
TAM-2-2	Grado de apertura comercial		↓ -0,04		0,33		Debilidades

# BOYACÁ

# Resultados para Boyacá



# Resultados para Boyacá

Educación superior y formación para el trabajo

## Crecimiento Sostenible: Monitoreo y Mejora Continua de los Pilares Exitosos (↑IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real 2021-2023	ICP		IDC 2023		Categoria
			Crecimiento		Puntaje		
EDS-1-3	Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica		↓ -0,04	0,02	3,38	5,49	Debilidades
EDS-3-1	Proporción de estudiantes en IETDH matriculados en instituciones certificadas		↓ -0,13		1,09		Debilidades
EDS-1-2	Graduados en posgrado		↑ 0,38		9,19		Fortalezas
EDS-2-4	Dominio de inglés		↑ 0,28		6,73		Fortalezas
EDS-2-1	Puntaje pruebas Saber Pro		↓ -0,01		9,19		Oportunidades
EDS-2-3	Cobertura instituciones de educación superior con acreditación de alta calidad		↓ 0,00		7,60		Oportunidades
EDS-1-1	Cobertura bruta en formación universitaria		↑ 0,02		5,69		Fortalezas
EDS-2-2	Calidad de docentes de educación superior		↑ 0,09		4,78		Potencial de mejora
EDS-3-2	Egresados del SENA vinculados al mercado laboral		↑ 0,11		5,55		Fortalezas



# Resultados para Boyacá

Infraestructura

Revisión de políticas y ajuste de estrategias para revitalizar los pilares del IDC  
(↑IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2021-2023	Crecimiento		Puntaje		
INF-1-4	Costo de la energía eléctrica		↓ -0,16	-0,01	3,98	6,52	Debilidades
INF-1-5	Cobertura de alcantarillado		↓ -0,28		2,58		Debilidades
INF-2-4	Red vial a cargo del departamento por cada 100.000 habitantes		↓ -0,01		4,58		Debilidades
INF-1-1	Cobertura de acueducto		↓ -0,01		6,12		Debilidades
INF-2-1	Red vial primaria por cada 100.000 habitantes		↓ -0,01		6,60		Oportunidades
INF-1-2	Cobertura efectiva de gas natural		↓ -0,01		9,34		Oportunidades
INF-1-3	Cobertura de la energía eléctrica		↓ 0,00		9,86		Oportunidades
INF-3-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		↓ -0,24		8,66		Oportunidades
INF-3-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		↓ -0,26		9,70		Oportunidades
INF-2-2	Red vial primaria por área		↑ 0,00		1,65		Potencial de mejora
INF-2-3	Porcentaje de vías primarias en buen estado		↑ 0,07		4,95		Potencial de mejora
INF-2-5	Red vial a cargo del departamento por área		↑ 0,00		1,85		Potencial de mejora
INF-2-6	Porcentaje de vías a cargo del departamento en buen estado		↑ 0,00		4,45		Potencial de mejora
INF-3-3	Pasajeros movilizados vía aérea		N/A		N/A		N/A
INF-3-4	Índice de conectividad aérea		N/A	N/A	N/A	N/A	

# Resultados para Boyacá

Entorno para los negocios

Retos de competitividad: Identificación de causas fundamentales y acciones transformadoras  
(↓IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2021-2023	Crecimiento		Puntaje		
NEG-1-1	Facilitación de trámites		↓ -0,02	-0,01	1,71	4,11	Debilidades
NEG-2-3	Participación de medianas y grandes empresas		↓ -0,04		1,37		Debilidades
NEG-1-2	Concentración en el sector secundario		↑ 0,00		7,84		Fortalezas
NEG-1-3	Concentración en el sector terciario		↓ -2,34		8,29		Oportunidades
NEG-2-1	Tasa de registro empresarial		↑ 0,07		2,80		Potencial de mejora
NEG-2-2	Densidad empresarial		↑ 0,09		2,66		Potencial de mejora

# Resultados para Boyacá

Mercado laboral

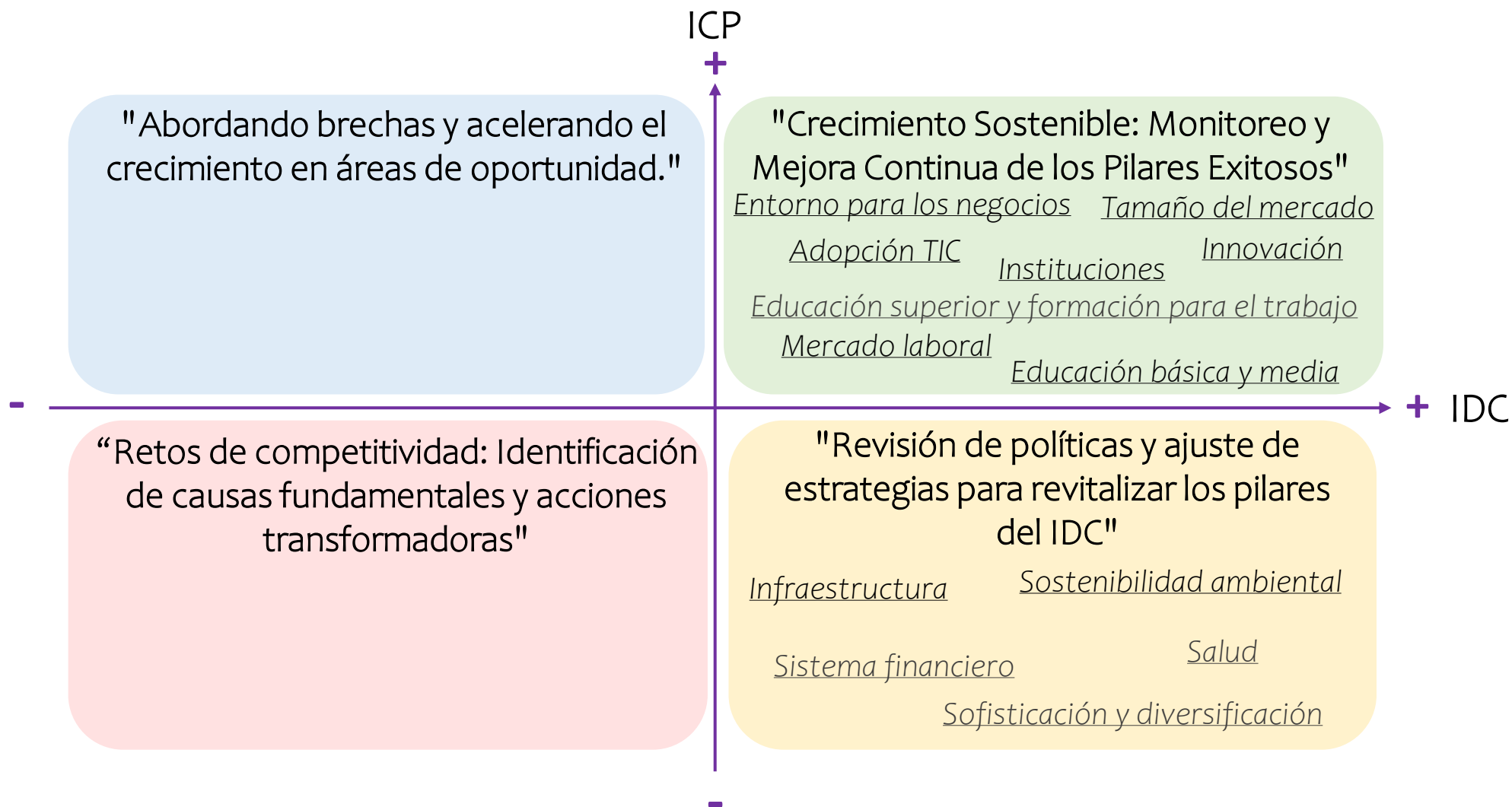
Abordando brechas y acelerando el crecimiento en áreas de oportunidad  
(↓IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real 2021-2023	ICP		IDC 2023		Categoria
			Crecimiento		Puntaje		
LAB-1-4	Subocupación		↓ -0,16	0,02	4,43	5,85	Debilidades
LAB-2-2	Brecha en tasa de desempleo entre hombres y mujeres		↓ -0,27		5,63		Debilidades
LAB-1-2	Tasa de desempleo		↑ 0,12		7,43		Fortalezas
LAB-2-3	Brecha en formalidad laboral entre hombres y mujeres		↑ 0,25		8,72		Fortalezas
LAB-2-4	Brecha en empleo vulnerable entre hombres y mujeres		↓ -4,93		6,71		Oportunidades
LAB-1-1	Tasa global de participación		↑ 0,11		4,37		Potencial de mejora
LAB-1-3	Formalidad laboral		↑ 0,02		3,95		Potencial de mejora
LAB-1-5	Empleo vulnerable		↑ 0,00		5,63		Potencial de mejora
LAB-2-1	Brecha en participación laboral entre hombres y mujeres		↑ 0,14		5,10		Potencial de mejora

# BOGOTÁ, D.C.

# Resultados para Bogotá



# Resultados para Bogotá

Tamaño del mercado

Crecimiento Sostenible: Monitoreo y Mejora Continua de los Pilares Exitosos  
(↑IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

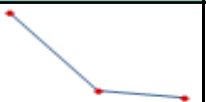
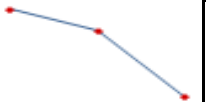
Indicador		Dato real 2021-2023	ICP		IDC 2023		Categoria
			Crecimiento		Puntaje		
TAM-1-1	Tamaño del mercado interno		↑ 0,00	0,01	10,00	9,67	Fortalezas
TAM-2-1	Tamaño del mercado externo		↑ 0,01		9,79		Fortalezas
TAM-2-2	Grado de apertura comercial		↑ 0,15		8,90		Potencial de mejora

# Resultados para Bogotá

Sofisticación y diversificación

Revisión de políticas y ajuste de estrategias para revitalizar los pilares del IDC  
(↑IDC ↓ICP)

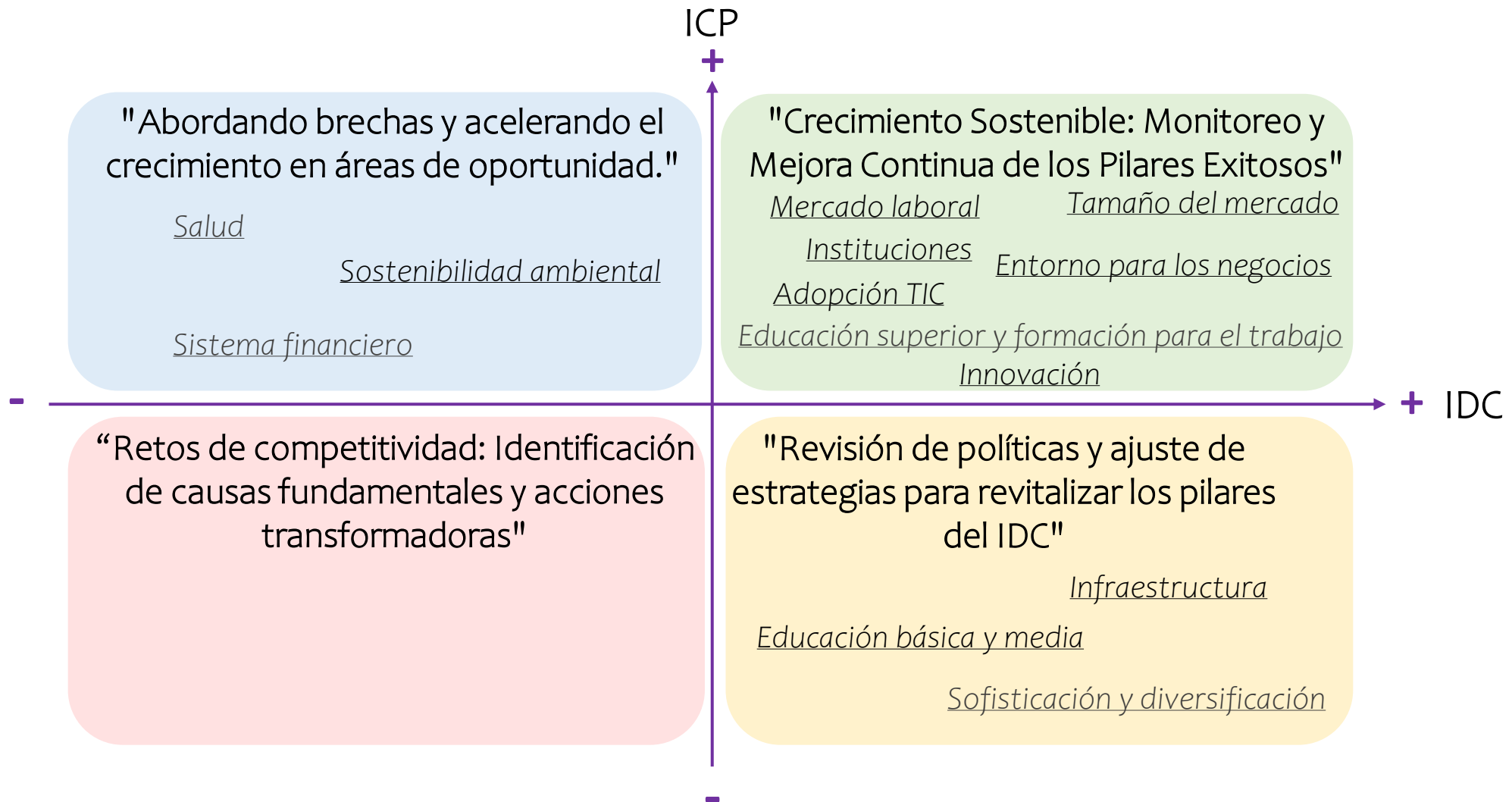
Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2021-2023	Crecimiento		Puntaje		
SOF-1-1	Diversificación de mercados de destino de exportaciones		↓ -0,02	-0,23	8,69	9,20	Debilidades
SOF-1-2	Diversificación de la canasta exportadora		↓ -0,44		9,71		Oportunidades



# CUNDINAMARCA

# Resultados para Cundinamarca



# Resultados para Cundinamarca

Tamaño del mercado

Crecimiento Sostenible: Monitoreo y Mejora Continua de los Pilares Exitosos  
(↑IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

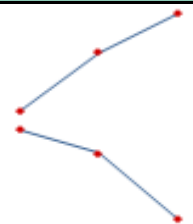
Indicador		Dato real 2021-2023	ICP		IDC 2023		Categoria
			Crecimiento		Puntaje		
TAM-2-1	Tamaño del mercado externo		↑ 0,01	0,01	9,68	7,98	Fortalezas
TAM-1-1	Tamaño del mercado interno		↑ 0,00		7,75		Potencial de mejora
TAM-2-2	Grado de apertura comercial		↑ 0,12		6,72		Potencial de mejora

# Resultados para Cundinamarca

Sofisticación y diversificación

Revisión de políticas y ajuste de estrategias para revitalizar los pilares del IDC  
(↑IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2021-2023	Crecimiento		Puntaje		
SOF-1-1	Diversificación de mercados de destino de exportaciones		↑ 0,09	-0,07	9,34	9,45	Potencial de mejora
SOF-1-2	Diversificación de la canasta exportadora		↓ -0,22		9,56		Oportunidades

# Resultados para Cundinamarca

Salud

Abordando brechas y acelerando el crecimiento en áreas de oportunidad  
(↓IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2021-2023	Crecimiento		Puntaje		
SAL-3-1	Comunidad de la salud		↓ -0,03	0,00	0,05	4,99	Debilidades
SAL-3-2	Médicos generales		↓ -0,01		0,53		Debilidades
SAL-3-3	Médicos especialistas		↓ -0,04		1,04		Debilidades
SAL-1-1	Cobertura de vacunación triple viral		↑ 0,15		7,90		Fortalezas
SAL-1-2	Cobertura de vacunación pentavalente (DTP)		↑ 0,16		7,63		Fortalezas
SAL-1-3	Controles prenatales		↑ 0,00		8,96		Fortalezas
SAL-2-3	Expectativa de vida al nacer		↑ 0,00		9,46		Fortalezas
SAL-2-1	Mortalidad infantil		↓ -0,03		8,37		Oportunidades
SAL-2-2	Mortalidad materna		↓ -0,22		5,65		Oportunidades
SAL-1-4	Inversión en salud pública		↑ 0,20		0,42		Potencial de mejora
SAL-3-4	Camas generales y especializadas		↑ 0,01		2,11		Potencial de mejora



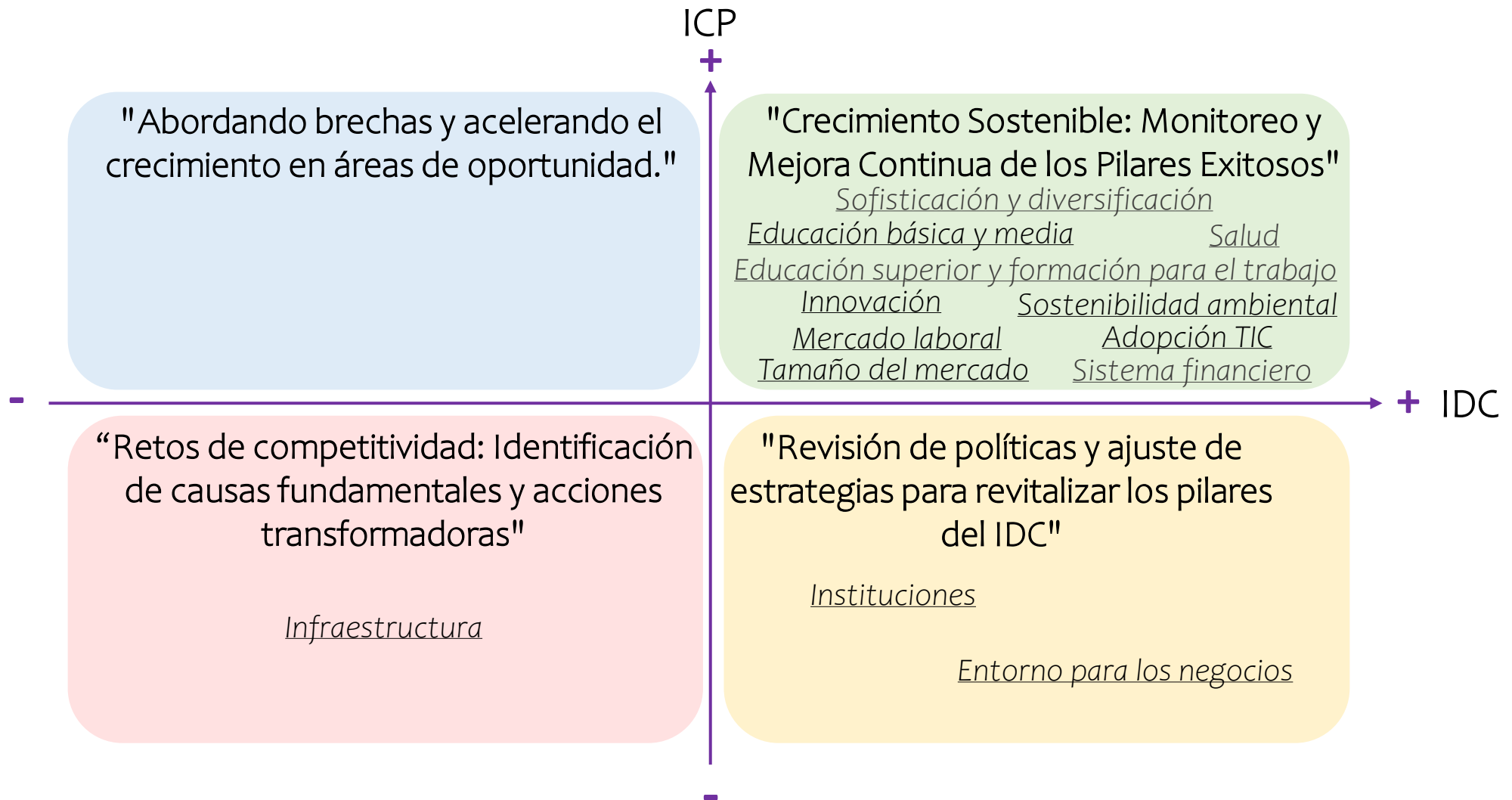
@UR\_Score

Fuente: Índice de Competitividad Departamental 2023, cálculos propios



# SANTANDER

# Resultados para Santander







# Resultados para Santander

Sofisticación y diversificación

Crecimiento Sostenible: Monitoreo y Mejora Continua de los Pilares Exitosos  
(↑IDC ↑ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
SOF-1-1	Diversificación de mercados de destino de exportaciones		↑ 0,00	0,17	9,12	9,04	Fortalezas
SOF-1-2	Diversificación de la canasta exportadora		↑ 0,34		8,95		Potencial de mejora

# Resultados para Santander

Entorno para los negocios

Revisión de políticas y ajuste de estrategias para revitalizar los pilares del IDC  
(↑IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real 2019-2021	ICP		IDC 2023		Categoria
			Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
NEG-2-1	Tasa de registro empresarial		↓ -0,08	-0,06	2,76	5,67	Debilidades
NEG-1-2	Concentración en el sector secundario		↓ -0,60		9,61		Oportunidades
NEG-1-3	Concentración en el sector terciario		↓ -0,07		10,00		Oportunidades
NEG-2-3	Participación de medianas y grandes empresas		↓ -0,06		6,01		Oportunidades
NEG-1-1	Facilitación de trámites		↑ 0,17		1,40		Potencial de mejora
NEG-2-2	Densidad empresarial		↑ 0,06		4,24		Potencial de mejora

# Resultados para Santander

Infraestructura

Retos de competitividad: Identificación de causas fundamentales y acciones transformadoras  
(↓IDC ↓ICP)

Fortalezas	IDC ↑	ICP ↑
Oportunidades	IDC ↑	ICP ↓
Potencial de mejora	IDC ↓	ICP ↑
Debilidades	IDC ↓	ICP ↓

Indicador		Dato real	ICP		IDC 2023		Categoria
		2019-2021	Indicador	Pilar	Indicador	Pilar	
INF-1-4	Costo de la energía eléctrica		↓ -0,27	-0,02	1,99	4,36	Debilidades
INF-2-1	Red vial primaria por cada 100.000 habitantes		↓ -0,16		2,84		Debilidades
INF-2-2	Red vial primaria por área		↓ -0,15		1,19		Debilidades
INF-2-4	Red vial a cargo del departamento por cada 100.000 habitantes		↓ -0,01		2,20		Debilidades
INF-2-6	Porcentaje de vías a cargo del departamento en buen estado		↑ 0,00		6,08		Fortalezas
INF-1-1	Cobertura de acueducto		↓ -0,08		5,06		Oportunidades
INF-1-2	Cobertura efectiva de gas natural		↓ -0,02		8,82		Oportunidades
INF-1-3	Cobertura de la energía eléctrica		↓ 0,00		9,91		Oportunidades
INF-1-5	Cobertura de alcantarillado		↓ -0,01		5,27		Oportunidades
INF-2-3	Porcentaje de vías primarias en buen estado		↓ -0,09		5,47		Oportunidades
INF-3-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		↓ -0,19		5,50		Oportunidades
INF-3-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		↓ -0,14		5,65		Oportunidades
INF-2-5	Red vial a cargo del departamento por área		↑ 0,00		1,23		Potencial de mejora
INF-3-3	Pasajeros movilizados vía aérea		↑ 0,72		0,68		Potencial de mejora
INF-3-4	Índice de conectividad aérea		↑ 0,17	2,99	Potencial de mejora		

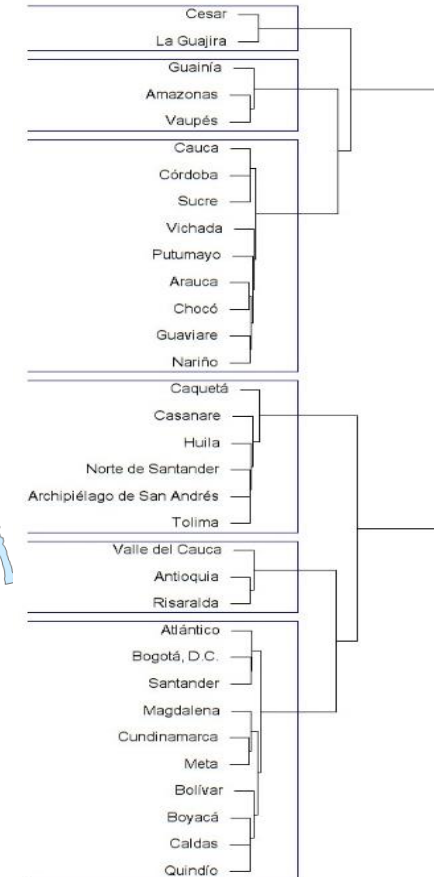
# INTEGRACIÓN REGIONAL

# Compartiendo retos y oportunidades.

Departamento	AMB	EDS	EDU	FIN	INF	INN	INS	LAB	NEG	SAL	SOF	TAM	TIC
Bogotá, D.C.	II	I	I	II	II	I	I	I	I	II	II	I	I
Boyacá	II	I	I	I	II	I	I	IV	III	I	IV	I	I
Cundinamarca	IV	I	II	IV	II	I	I	I	I	IV	II	I	I
Huila	I	IV	I	I	II	III	I	IV	IV	I	III	IV	I
Norte de Santander	IV	I	II	I	II	I	I	IV	III	IV	I	IV	IV
Santander	I	I	I	I	III	I	II	I	II	I	I	I	I
Tolima	IV	I	I	I	II	I	IV	IV	III	I	III	IV	I

## ALGORITMO MIXTO DE CLASIFICACIÓN

- Análisis de correspondencia con cargas factoriales
- Método k-means



*Se obtuvieron 6 clúster en el país*

# Compartiendo retos y oportunidades.

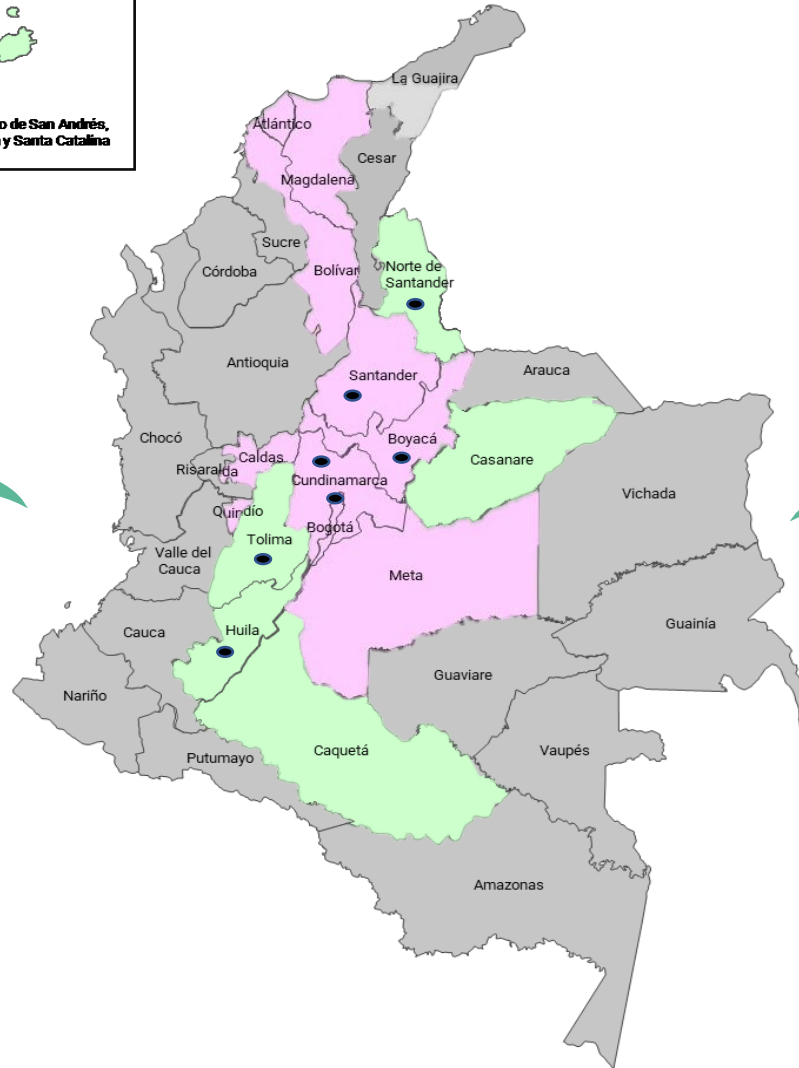


## Oportunidades

- Educación superior y formación para el trabajo
- Innovación
- Adopción TIC
- Tamaño del mercado
- Entorno para los negocios

## Retos

- Mercado laboral
- Instituciones



## Oportunidades

- Sistema financiero

## Retos

- Sofisticación y diversificación
- Tamaño del mercado

# Principales recomendaciones

- **Desarrollo de Capacidades:** Invertir en programas de formación y capacitación que aborden las áreas clave identificadas en el IDC, enfocándose en habilidades digitales, innovación y competencias laborales.
- **Promoción de la Sostenibilidad:** Diseñar políticas que promuevan la conservación del medio ambiente y el uso sostenible de los recursos, alineadas con las metas globales y nacionales de sostenibilidad.
- **Fortalecimiento Institucional:** Implementar estrategias para mejorar la eficiencia y efectividad de las instituciones, promoviendo la transparencia, la participación ciudadana y la rendición de cuentas.
- **Estímulo a la Innovación y gestión del conocimiento:** Fomentar la creación de ecosistemas de innovación, incentivando la colaboración entre el sector público, el sector privado y la academia.
- **Integración Regional y Colaboración:** Establecer alianzas con otros departamentos y entidades nacionales para intercambiar conocimientos, buenas prácticas y recursos.
- **Monitoreo y Evaluación:** Implementar sistemas robustos de seguimiento y evaluación para medir el impacto de las políticas públicas y ajustar estrategias según las necesidades cambiantes del departamento.



Los invitamos cordialmente a visitar nuestra página web para conocer más sobre nuestras investigaciones.



 @UR\_Score



[score@urosario.edu.co](mailto:score@urosario.edu.co)

<https://score.urosario.edu.co>

